

# CTO

## SOFTWAREKONZEPTION-& ENGINEERING



**Eric POLIN**  
[eric@polin.com](mailto:eric@polin.com)  
+41 76 422 91 28  
[www.polin.com](http://www.polin.com)

**Master Ingenieur, Mines Paris Tech (1979-1982)**  
**Executive MBA, HEC (CPA Paris)**

**Französisch, Englisch:** zweisprachig  
**Deutsch:** Wort (B2) und Schrift (C1)  
**Italienisch :** Schrift (A2)

### FACHKOMPETENZEN

**Funktionsanalyse, Anwendungskonzeption, Datenmodellierung**  
**Software-Architektur, IS-Integrationsarchitektur, SOA, REST, ETL, BI**  
**Methode, Projektleitung, QA, Release-Management**

### FUNKTIONSBEREICHE

**Data-Governance, Masterdaten (MDM), Datenschutz (GDPR...)**  
**B2B, B2C, SaaS, IT-Infrastruktur-Management, ITSM, CMDB**  
**Supply-Chain-Management, Production-Management, Gesundheit**  
**Kostenrechnung, Budget-Management, Vertrags-Management**

### TECHNISCHE KOMPETENZEN

**UML, Patterns, Scrum/Agile, ITIL**  
**Web-Technologien, Onlinebezahlung**  
**SQL, XML, Big-Data, geographische Indexierung, nodejs, c++, Java, Python**  
**Asset Manager, Connect-It, UCMDB, Quality Center, LoadRunner**  
**OLAP, Business Objects, Cognos**

### ERFAHRUNGSÜBERSICHT

Als CIO (in CGE-Holding, dann Krankenhäusergruppe Lariboisière, dann Groupe Accueil) habe ich zuerst dreizehn Jahre lang Teams von bis zu einem Dutzend Mitarbeitern verwaltet, und innovative IT-Lösungen (Decision-Making, medizinische Servers, ERP...) für verschiedenen Branchen (Finanz, Gesundheitsfürsorge, Handel, Lebensmittel, Immobilie, Administration) konzipiert und erstellt. Diese Lösungen umfassten alle operativen und funktionellen Bereiche eines Informationssystems.

Nachdem die Tätigkeit des CIOs sich zunehmend weniger in Richtung der Technik entwickelte, und da ich im Softwareengineering bleiben wollte, wechselte ich in den Bereich Software und Professional-Services. Ich arbeitete zwölf Jahre am Design und an der Architektur der HP-Asset-Manager-Lösung mit. In dieser Rolle, konzipierte und gestaltete ich verschiedene Hauptmoduls des Produkts, darunter die Teile CMDB, Budgetverwaltung, Kataloge, Beschaffung und Software-Management. In dieser Zeit verantwortete ich ausserdem die Architektur für große Installationen der Lösung bei der Grosskunden weltweit. Parallel habe ich eine freiberufliche Aktivität entwickelt, in deren Rahmen ich in Projekten Konzepte und IT-Architekturen für multinationale Firmen (Air France, Aramco, Nestlé, Credit Suisse, Bayer...) sowie innovative Startups (batmaid.com...) entwerfe.

Zur Zeit bin ich ein MDM-Architekt für den Kanton Freiburg in der Schweiz als Mitarbeiter des Antaes; dazu bin ich ein Partner und Technikberater bei agendize.com.

## BERUFLICHE ERFAHRUNG

Seit 2017 **BERATER, Antaes** (IT-Dienstleister, CH)

---

Seit 2017 **DATA ARCHITECT, SITel** (IT-Dienste für die Verwaltung, CH)

- Analyse des Data-Governances für kantonale Referenzen, besonders Personen (Mitarbeiter, Bewohner, Steuerzahler) und Firmen: Gesetze, Quellen, Datenqualität, Mitteilungbedürfnisse, Datenkonflikte, Vollständigkeit, Verteilung, Prozeduren
  - Schutz personenbezogener Daten (GDPR und andere Verordnungen), Methodologie der Folgenabschätzung
  - Konzeption des Masterdatenrepositores: Umfang und Stufen des Projekts, Integration der Daten, Data-Stewardship, Data-Quality-Management, Isolierung der langen Transaktionen, flexibles Preskriptivität, asynchrone Kopplung
  - Architektur: technologische Entscheidungen, Softwarearchitektur, Datenmodellierung, Optimierung, APIs, Abonnements
  - Sicherheit: Risikobewertung, Definition der organisatorischen Sicherheitsmaßnahmen, Verschlüsselung, Identifikations- und Authentifikationsniveaus, Ende-zu-Ende-Authentifizierung, Delegation, Rechtsdelegation, feine Datenzugriffskontrolle, gesicherte Journalisierung
- ✓ *HERMES, SOAP, BizTalk, Talend, Java, SQL Server, AD, Jira, Sharepoint...*

2014-2017 **CTO / PROJEKTLEITER / ARCHITEKT, PolinConsulting** (selbstberuflicher Berater, CH)

---

2006-2017 **ARCHITEKT UND PARTNER, agendize.com** (B2B2C SaaS CRM, FR)

- Technische Strategie und Architektur
  - Funktionsanalyse, Datenmodellierung und -architektur
  - QA-Organisierung und Automatisierung
- ✓ *Java, REST APIs, JSP, MariaDB, Linux, Android, iOS*

2017 **TECHNISCHER PROJEKTLEITER, Bayer** (Pharmahersteller, DE) (für TCS, 2 Mitarbeiter)

- Funktionsanalyse, Daten- und Integrationsarchitektur für das Asset-Management-System (Anwendungen, Lager, Einkäufe, Change-Management, Integration mit SAP & CMDB...)
- ✓ *HP Asset Manager, HP UCMDB, HP Connect-It, Oracle, Windows...*

2016 **CTO UND PARTNER, skilltapp.com** (B2B für freiberufliche Arbeitern, US)

- Strategie, Funktionsanalyse, Produktenwurf, Architektur, PoC
- ✓ *REST APIs, Node JS, MySql, Big Data, Blockchain, Git, Linux*

2014-2016 **CTO, batmaid.com** (B2C im Bereich Home-Services, CH) (5 Mitarbeiter)

- Einstellung, Team-Building, Organization, Methodologie
  - Strategische Beratung, Funktionsanalyse, Produkt-Fahrplan, Projektleitung
  - Datenarchitektur, Softwarearchitektur, Algorithmen, Integrationsarchitektur
  - QA, Data-Alignment (Buchhaltung, Lohnrechnung), BI (CRM, Riskmanagement)
- ✓ *Symfony, PHP, Youtrack, Git, MySQL, Linux, PCI compliance...*

2014-2016 **ARCHITEKT UND BERATER, papayapods.com** (B2C, Studentenunterkünfte, CH)

- Funktionsanalyse, Softwarearchitektur, Methodologie
- ✓ *Node JS, Jira, Git, Linux...*

2014-2016 **CTO, Polin Consulting** (Softwareengineering)

- Konzeption und Architektur einer Werkbank für Prototypenentwicklung, Konzeptnachweis
- ✓ *NodeJS, MySQL, YAML*

2007-2014 **BERATER, Antavis** (IT-Dienstleister, CH)

---

2010-2014 **BERATER, Credit Suisse** (Bank, CH)

- Funktionsanalyse, Datenmodellierung
- Integrationsarchitektur (Master-Data, ITSM, Discovery, Automatisierung, Kostenrechnung, BI)
- Verschiedene Migrations- oder Entwicklungsprojekte, QA der CMDB und Vortragsverwaltung
- ✓ *UML, Rational Rose, HP-Asset Manager, HP-Connect-It, Jira, Oracle, MS-Windows, Intranet...*

2009 **BERATER, Swisscom** (Telekom, CH)

- Architektur der Telekomverwaltung und Kostenrechnung für Credit Suisse
- ✓ *HP Asset Manager*

2007-2010 **BERATER, Nestlé** (Lebensmittel, CH)

- Integrationsarchitektur (Master-Data, Discovery, Electronic-Software-Distribution)
- Verschiedene Migrations- oder Durchführungsprojekte, QA der CMDB
- ✓ *HP Asset Manager, Service Manager, Connect-It, QualityCenter, MS Deployment Workbench...*

2000-2007 **CTO / PROJEKTLEITER / ARCHITEKT / BERATER, PolinConsulting** (selbstberuflicher Berater, CH)  
(teilzeit)

---

2004-2007 **ARCHITEKT, Air France** (Transport, FR) (für HP)

- Architektur des ITSM-Systems (CMDB, Beschaffung, Change-Management; 700 Verwender)
- Konzeption, Datenarchitektur, Integrationsarchitektur
- Modellierung des Change-Management-Moduls: Planung und Optimierung, Algorithmenentwicklung
- ✓ *HP Asset Manager, HP Connect-It, Oracle, Linux, Intranet, DWH...*

2003-2004 **TECHNISCHER PROJEKTLEITER, Aramco** (Energie, SA) (für HP, 7 Mitarbeiter)

- Projektleitung für ein komplexes Projekt über Beschaffung, Vorrat und Change-Management (1000 Verwender)
- Integrationsarchitektur (Master-Data, SAP, Bestandsaufnahme)
- ETL, Migration von einem MVS-Mainframe, QA
- ✓ *HP Asset Manager, HP Connect-It, Oracle, PL/SQL, MS Windows...*

2002 **CTO UND PARTNER, Enovant** (Software-Publishing, US) (4 Mitarbeiter)

- Produktstrategie, Leitung der FuE, Modellierung, Architektur, Algorithmen, Entwicklung, QA
- Projektleiter eines Vorläufers des Google-Earths für **planetobserver.com** (B2B/B2C, FR)
- ✓ *Web, Flash, Oracle, Geographic-Indexing, Java, Tomcat, Linux*

2006-2007 **BERATER, CHS Le Mans, CHU Besançon, CHS Villejuif, UGECAM Nord-Pas-de-Calais** (Gesundheit, FR) (für Eurogroup), **Amica** (Elektrotechnik, FR)

- Architekturs- und Organisationsprüfung, IT-Strategie

2001-2007 **ARCHITEKT, KLM** (Transport, NL), **Carrefour** (Handel, FR), **Sopra** (IT Engineering, FR), **Canal+** (Medien, FR), **Aramco** (Energie, SA), **Credit Suisse** (Bank, CH) (für HP), **Crédit Coopératif** (Bank, FR) (für HP), **Barclays** (Bank, UK) (für HP), **Chantiers de l'Atlantique** (Schiffbau, FR) (für HP), **Ministère des Finances** (Administration, FR) (für HP), **EDF** (Energie, FR) (für HP), **Qualcomm** (Telekom, US), **Moissons Nouvelles** (Insurance, FR) (für A2), **Novalis Taitbout** (Insurance, FR) (für Columbus)

- ITSM- und CMDB-Audits und Strategie
- Funktionsanalyse, Datenmodellierung, Master-Daten, Integrationsarchitektur
- ✓ *HP Asset Manager, HP Connect-It, HP Enterprise Discovery, HP Service Manager, Web*

2000 **ARCHITEKT UND PARTNER, workspeed.com** (B2B-SaaS für das Gebäudemanagement, US)

- Produktstrategie, Funktionsanalyse, Architektur

**1996-2007 PRODUCT-ARCHITEKT, HP** (früher Peregrine/Apsylog, Software-Publishing, FR)

---

(teilzeit ab 2000)

- Architektur (2 Mitarbeiter) von großen komplexen Projekten, z. B. Architektur des Produktions-Anwendung von der IT-Auslagerung für Xerox USA: CMDB, Service-Management, Change-Management, Beschaffung, Kostenrechnung Billing (60 Mensch-Jahre, 2000 Verwender)
  - Rearchitecting (Master-Data, Datenmodellierung, Integrität) von den Kernmodulen von HP Asset Manager: CMDB, Catalog, Beschaffung, Software-Licensing-Management
  - Entwurf und Architektur (Master-Data, Datenmodellierung, Integrität) von neuen Modulen von HP Asset Manager: Einheitlichkeiten, E-Provisioning, Budget-Management, Chargeback
  - Architektur der verpackten Workflows und Schnittstellen Zwischen HP Asset Manager und Haupt-ERPs (SAP, Oracle): Beschaffung, Anlagevermögen. BI-Schnittstellen
  - SQA : Entwicklung von automatisierten Tests. Test/Fix-Kampagnen, Load/Stress-Testing
- ✓ c++, XML, Web, SAP Business Objects / Crystal Reports, Cognos, LoadRunner, Lotus Notes...

**1991-1996 IT-MANAGER, Groupe Accueil** (Gesundheit, Handel, Verpflegung, FR) (10 Mitarbeiter)

---

- Leitung der Abteilung verantwortlich für die IT der ganzen Gruppe
  - IT-Outsourcing für zwei externe Krankenhäuser (11 MF/Jahr).
  - Architektur und Leitung von verschiedenen Projekten, z. B. von einem dedizierten Supply-Chain-System: Masterdaten, Konfigurationsstückliste und Arbeitsplan, Kunden, Produktionspläne, Prognosen, Beschaffung, Lager, Kapazitätsplanung, Produktion, Logistik
  - Softwarearchitektur, Architektur von BI / DWH Schnittstellen.
- ✓ c++, VB

**1990-1991 BERATER, Capgemini** (früher Groupe Bossard, Beratung, FR) (2 Mitarbeiter)

---

- Studie über der IT-Wartung, für das französische Ministerium der Justiz.
- Anfrage für Angebote: Betriebsführungssystem für ein Krankenhaus (Paris).

**1988-1990 CTO, Groupe Hospitalier Lariboisière** (3 Krankenhäuser, FR) (10 Mitarbeiter)

---

- Leitung der IT-Abteilung
- Architektur und Projektleitung eines Sendungssystems für Untersuchungsergebnissen
- Entwurf und Architektur für Anwendungen im Bereich Krankenakten
- Verschiedene BI / DWH-Projekte

**1983-1988 IT-MANAGER, Compagnie Générale d'Électricité** (Holdinggesellschaft) (2 Mitarbeiter)

---

- IT-Projekte der Holding
- Architektur und Entwicklung eines spezifischen BI / OLAP-System für die Executives
- Verschiedene Projekte in den Bereichen BI, Recht und Finanz