

CTO

CONCEPTION & INGÉNIÉRIE LOGICIELLE

Ingénieur civil, Mines Paris Tech (1979-1982)
Executive MBA, HEC (CPA Paris)

Anglais : bilingue (C2)

Allemand : lu, écrit, parlé (B2-C1)

Italien : lu, écrit (A2)



Eric POLIN

eric@polin.com

+41 76 422 91 28

www.polin.com

COMPÉTENCES PROFESSIONNELLES

- **Analyse fonctionnelle, Conception de solutions logicielles, Architecture de données**
- **Architecture logicielle, Architecture d'intégration, SOA, REST, ETL, BI**
- **Méthodologie, Gestion de Projet, QA, Release management**

EXPERTISE FONCTIONNELLE

- **Gouvernance des données, Master data, Protection des données (RGPD/GDPR)**
- **B2B, B2C, SaaS, IT Infrastructure management, ITSM, CMDB**
- **Gestion de la chaîne d'approvisionnement, Gestion de production, Santé**
- **Comptabilité analytique, Gestion budgétaire, Gestion de contrats**

COMPÉTENCES TECHNIQUES

- **UML, patterns, Scrum/Agile, ITIL**
- **Web technologies, payments en ligne, SAML**
- **SQL, XML, Big data, indexation géographique, nodejs, c++, Java, Python**
- **Asset Manager, Connect-It, UCMDB, Quality Center, LoadRunner**
- **OLAP, Business Objects, Cognos**

RÉSUMÉ D'EXPÉRIENCE

D'abord responsable informatique (siège CGE puis Groupe Lariboisière puis Groupe Accueil), j'ai dirigé durant treize années des équipes atteignant une douzaine de personnes, et mené des projets applicatifs innovants (aide à la décision, serveurs médicaux, ERP...) couvrant les principaux domaines opérationnels et fonctionnels des systèmes d'information d'entreprise dans des secteurs diversifiés : finance, santé, négoce, alimentation, immobilier, administration.

Le métier de DSI évoluant pour être de moins en moins technique cependant que je souhaitais rester dans l'ingénierie logicielle, je me suis réorienté vers l'industrie du progiciel et les services, consacrant douze années à la conception du produit HP Asset Manager. Dans cette fonction, j'ai notamment conçu ou redéfini divers modules du produit, dont CMDB, gestion budgétaire, catalogues, achats, gestion des logiciels. Dans le même temps, je fournissais des services d'architecture pour des implémentations de très grande taille chez les plus grands comptes à travers le monde.

J'ai développé en parallèle une activité indépendante, dirigeant ou architecturant des projets complexes au sein de grands groupes (Air France, Aramco, Nestlé, Credit Suisse, Bayer...) et accompagnant l'ingénierie logicielle de startups innovantes (batmaid.com...) et d'éditeurs de logiciel (agendize.com). Je me suis progressivement spécialisé dans l'assistance à la stratégie des systèmes d'information sur la base de la modélisation et de l'urbanisation des données.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 2018 **ARCHITECTE DE DONNÉES D'ENTREPRISE MITC** (*Consultant indépendant, CH*)

Since 2018 **ARCHITECTE DE DONNÉES D'ENTREPRISE, SIL** (*Services Industriels Lausannois, CH*)

- Analyse systémique des données géographiques et de gestion: caractérisation, organisation en couches selon la pertinence, l'invariance, le cycle de vie, la qualité, les sources et les processus;
 - Modèle de données conceptuel : identification et nommage des concepts, données et interrelations;
 - Urbanisme des données & conception du système d'information cible: données de référence et partagées, ventilation en applications intégrées de taille minimale, optimisation des interactions ; prescriptions stratégiques pour les cahiers des charges.
- *GIS, Oracle...*

2017-2018 **CONSULTANT, Antaes** (*Services informatiques, CH*)

2017-2018 **ARCHITECTE MDM, SITel** (*services informatiques aux administrations, CH*)

- Analyse de la gouvernance des données des référentiels cantonaux, notamment des personnes (employés, habitants, contribuables, etc.) et les entreprises : lois, qualité, sources, besoins de partage, gestion des conflits de données, exhaustivité, diffusion, procédures
 - Protection des données personnelles (RGPD et autres obligations légales), méthodologie d'étude d'impact
 - Conception des référentiels de données : périmètre et phasage du projet, intégration de données, intendance des données, gestion de la qualité des données (DQM), isolation des transactions longues, prescriptivité douce, couplage asynchrone
 - Architecture : choix technologiques, architecture logicielle, modélisation des données, optimisation, APIs, abonnements
 - Sécurité : évaluation des risques, définition des mesures de sécurité organisationnelles, cryptage, niveaux d'identification et d'authentification, authentification de bout en bout, délégation de droits, contrôle fin d'accès aux données, journalisation sécurisée
- *HERMES, SOAP, BizTalk, Talend, Java, SQL Server, AD, Jira, Sharepoint...*

2014-2017 **CTO / CHEF DE PROJET / ARCHITECTE, Polin Consulting** (*Consultant indépendant, CH*)

2016-2017 **ARCHITECTE ET ASSOCIÉ, agendize.com** (B2B2C SaaS CRM, FR)

- Stratégie et architecture techniques
 - Analyse, modélisation et architecture de divers modules
 - Organisation et automatisation de la QA
- *Java, REST APIs, JSP, MariaDB, Linux, Android, iOS*

2017 **CHEF DE PROJET TECHNIQUE, Bayer** (*Pharmacie, DE*) (pour **TCS**, 2 collaborateurs)

- Architecture des données & d'intégration pour le système d'ITSM / Asset Management (Demandes, Gestion des Stocks et Achats, Change-Management, intégration SAP & CMDB...)
- *HP Asset Manager, HP UCMDB, HP Connect-It, Oracle, Windows...*

2016 **CTO ET ASSOCIÉ, skilltapp.com** (B2B pour les travailleurs indépendants, US)

- Stratégie produit, analyse fonctionnelle et conception, architecture, PoC
- *REST APIs, Node JS, MySql, Big Data, Blockchain, Git, Linux*

2014-2016 **CTO, batmaid.com** (B2C domaine Home-Services, CH) (5 collaborateurs)

- Recrutement, team building, Organisation, Méthodologie
 - Analyse fonctionnelle, Feuille de route produit, Direction de projet
 - Architecture des données, Architecture logicielle, Algorithmes, Architecture d'intégration
 - QA, Alignement de données (Comptabilité, Paie, Administration), BI (CRM, Risk management)
- *Symfony, PHP, Youtrack, Git, MySQL, Linux, PCI compliance*

2014-2016 **ARCHITECTE ET CONSEILLER, papayapods.com** (B2C Logement étudiants, CH)

- Analyse fonctionnelle, Architecture logicielle, Méthodologie
- *Node JS, Jira, Git, Linux*

2014-2016 **CTO, Polin Consulting** (Ingénierie Logicielle)

- Conception et architecture d'un atelier de prototypage d'application, PoC
- *NodeJS, MySQL, YAML*

2007-2014 CONSULTANT, Antavis (Services informatiques, CH)

2010-2014 **CONSULTANT, Credit Suisse** (Banque, CH)

- Analyse fonctionnelle, Modélisation des données
 - Architecture d'intégration (Master data, ITSM, Discovery, Automation, Comptabilité, BI)
 - Divers projets de migration, Développement, QA de la CMDB et de la Gestion des Contrats
- *UML, Rational Rose, HP Asset Manager, HP-Connect-It, Jira, Oracle, MS-Windows, Web...*

2009 **CONSULTANT, Swisscom** (Télécom, CH)

- Architecture de la gestion des téléphones et Comptabilité analytique pour Credit Suisse
- *HP Asset Manager*

2007-2010 **CONSULTANT, Nestlé** (Alimentation, CH)

- Architecture d'intégration (Master data, Discovery, Electronic Software Distribution)
 - Divers projets de migration, développements, QA de la CMDB
- *HP Asset Manager, Service Manager, Connect-It, QualityCenter, MS Deployment Workbench*

2000-2007 CTO / CHEF DE PROJET / ARCHITECTE / CONSEILLER, Polin Consulting (Consultant indépendant, CH)
(50%)

2004-2007 **ARCHITECTE, Air France** (Transport, FR) (pour HP)

- Architecture de l'ITSM (CMDB, Achats, Change-Management; 700 Utilisateurs)
 - Conception, Architecture des données, Architecture d'intégration
 - Modélisation du module Change Management : planification, ordonnancement, lancement ; réalisation de la partie algorithmique
- *HP Asset Manager, HP Connect-It, Oracle, Linux, Web, DWH...*

2003-2004 **CHEF DE PROJET TECHNIQUE, Aramco** (Energie, SA) (pour HP, 7 collaborateurs)

- Direction d'un projet complexe de gestion des achats, gestion de stock et Change Management (1000 utilisateurs)
 - Architecture d'intégration (Master data, intégration SAP, inventaire)
 - ETL, downsizing depuis mainframe MVS, QA
- *HP Asset Manager, HP Connect-It, Oracle, PL/SQL, MS Windows...*

2002 **CTO ET ASSOCIÉ, Enovant** (édition de progiciel, US) (4 collaborateurs)

- Stratégie produit, Direction R&D, Modélisation, Architecture, Algorithmes, Développement, QA
 - Direction d'un projet préfigurant Google Earth pour **planetobserver.com** (B2B/B2C, FR)
- *Web, Flash, Oracle, Indexation géographique, Java, Tomcat, Linux*

2002-2007 **CONSULTANT**, CHS Villejuif, CHU Besançon, CHU Le Mans, UGECAM Nord-Pas-de-Calais (Santé, FR) (pour Eurogroup), Amica (Ingénierie électrique, FR)

- Audits d'architecture et d'organisation, schémas directeurs informatiques

2001-2007 **ARCHITECTE**, KLM (Transport, NL), Carrefour (Distribution, FR), Sopra (IT Engineering, FR), Canal+ (Media, FR), Aramco (Energie, SA), Credit Suisse (Banque, CH) (pour HP), Crédit Coopératif (Banque, FR) (pour HP), Barclays (Banque, UK) (pour HP), Chantiers de l'Atlantique (Construction navale, FR) (pour HP), Ministère des Finances (Administration, FR) (pour HP), EDF (Energie, FR) (pour HP), Qualcomm (Télécommunications, US), Moissons Nouvelles (Assurance, FR) (pour A2), Novalis Taitbout (Assurance, FR) (pour Colombus)

- Audits et orientations stratégiques dans les domaines ITSM et CMDB
- Analyse fonctionnelle et conception, Modélisation de données, architecture, algorithmique, optimisation, master data, intégration applicative, migration
- HP Asset Manager, HP Connect-It, HP Enterprise Discovery, HP Service Manager, Web

2000 **ARCHITECTE ET ASSOCIÉ**, **workspeed.com** (B2B-SaaS pour la Gestion immobilière, US)

- Stratégie produit, analyse fonctionnelle, architecture

1996-2007 **PRODUCT ARCHITECT**, HP (ex Peregrine/Apsylog, Progiciel, FR)
(50% après 2000)

- Architecture (2 collaborateurs) de grands projets complexes, e.g. Architecture du système de production de l'infogérance pour Xerox USA: CMDB, Service & Change management, Achats, Comptabilité analytique, Facturation (60 années-hommes, 2000 utilisateurs)
- Révision (master data, modèle de données, intégrité) des modules centraux de HP Asset Manager : CMDB, Catalogue, Procurement, Software licensing management
- Conception et architecture (master data, modèle de données, intégrité) de nouveaux modules de HP Asset Manager (Lots, E-Provisioning, Budget-Management, Chargeback)
- Architecture des workflows standards and interfaces entre HP Asset Manager les principaux ERPs (SAP, Oracle): Achats, Immobilisations. interfaces BI
- QA : Développement de tests automatisés. Campagnes de test, Load/Stress testing
- c++, XML, Web, SAP Business Objects / Crystal Reports, Cognos, LoadRunner, Lotus Notes...

1991-1996 **DIRECTEUR IT**, Groupe Accueil (Santé, Négoce, Alimentation, FR) (10 collaborateurs)

- Direction du service en charge de l'IT de l'ensemble du groupe
- Infogérance pour deux hôpitaux externes (11 MF/an).
- Architecture et direction de divers projets, dont un système spécifique de Supply chain et Production dans le secteur de l'alimentation: Master data, Prévisions, Logistique amont, Gestion de stock, Gestion des ressources, Ordonnancement, Lancement, Logistique aval
- Architecture logicielle, Architecture d'interfaces BI / DWH
- c++, VB

1990-1991 **CONSULTANT**, Capgemini (Consulting, FR, ex Bossard Systems) (2 collaborateurs)

- Étude sur la maintenance informatique, pour le Ministère de la Justice.
- Appel d'offres: Système de Production pour un hôpital (Paris).

1988-1990 **CTO**, Groupe Hospitalier Lariboisière (3 hôpitaux, FR) (10 collaborateurs)

- Direction du service informatique
- Architecture et Direction de projet d'un serveur de diffusion de résultats d'examens
- Conception et architecture d'applications de dossiers médicaux
- Divers projets BI / DWH

1983-1988 RESPONSABLE INFORMATIQUE, Cie Générale d'Électricité (Holding, FR) (2 collaborateurs)

- Projets informatiques de la holding
- Architecture et Développement d'un système BI / OLAP spécifique pour la Direction Générale
- Divers projets dans les domaines BI, Juridique et Financier